

!"#\$%&' ( ( ) \*%+ , - ) - % , / ) \* , 01230%  
!

!29#\$: 1%5\$\*&!

E9F!G%03\* @B;0\*\$!( <1993!4&5!(#) ) \*\$!: 4) >!H&0\*\$&!

I 4\$%&\*!%8!4!%8%&' !8\* &%9\$!) 4J9\$%&' !%&!: 9) ) #&%<40%9&! (0#5%\*8K! 7 1 \* &!4>>3A%&' !; 9\$!4! 7 %89&!L#&5\*5!  
(#) ) \*\$!H&0\*\$&81%>!81 \*!M48!5\$4M&!09!29#\$: 1%5\$\* &N8!) %88%9&!/4&5!48!4!39<43!O#\*\*&8!\$\*8%5\* &0!/81 \*!  
M4&0\*5!09! ' %\*!F4<Q!09!1 \*\$!9M&!<9) ) #&%0AK!H&!8#) ) \*\$!+, - ?/! 4\$%&\*!M9\$Q\*5!48!>4\$0!9;!4!&9&>\$9;%!  
,%) !; \*80%P43!%0!M48!1 \*\$!;%80!\*R>\*%\* &<\*!%&!01 \*!8\* <09\$/!4&5!81 \*! \* &J9A\*5!0K!2 \*\$!8#) ) \*\$!\*R>\*%\* &<\*!40!  
29#\$: 1%5\$\* &!148!1 \*3>\*5!1 \*\$!%5\* &0% A!4&5!5%80%&' #%81!F\*0M\*\*&!01 \*!5%P\*\$8\*!9>>9\$0#&%0%8!%&!01 \*!  
&9&>\$9;%80\* <09\$!S!FA!0A>\*!9;!9\$' 4&%D40%9&!/8\* <09\$/!; #&<0%9&43%0A!4&5!89!9&K! 7 1 %\*!M9\$Q%&' !%&!4!5%\* <0!  
8\*\$P%<\*8!9\$' 4&%D40%9&!%8!14\$5!M9\$Q/! 4\$%&\*! \* &J9A\*5!01 \*!T%804&0!' \$40%<40%9&U!4&5!V14&58W9&U!48>\* <0!  
9;!1 \*\$!%&0\*\$&81%>K!G9!>4\$4>1\$48\*! 4\$%&\*!T#&5\*\$804&5%&' !01 \*!<9&0\*R0!9;!01 \*!M9) ) \* &!4&5!01 \*!;4) %%\*8!  
29#\$: 1%5\$\* &!M9\$Q8!M%01!%8!89) ) \*01%&' !!!<9#35!9&3A!4>>\$\* <%40\*!FA!F \*%&' !%) ) \*\$8\*5!%&!%0KX!

I 4\$%&\*!M9\$Q\*5!48!4!<4) >!<9#&8\*39\$!;9\$!01 \*!29#\$: 1%5\$\* &!(#) ) \*\$!: 4) >!>\$9' \$4) /!YW-, !A\*4\$!935!  
4' \*! \$9#>K!2\*\$!54A!804\$0\*5!M%01!) 4&4' %&' !5\$9>W9;;8!\*4<1!) 9\$%&%&' !;9\$) !Z@[, W-, 4) /!01 \*!&!&' 4' %&' !  
01 \*!<1%5\$\* &!%&!%8!599\$! 4) \*8!4&5!4<0%P%0\*8!9\$!J#80!9P\*\$8\*\*%&' !; \$\*\*!>34A!#&0%8!3#&<1!0%) ) \*K! 980!  
4;0\*\$&99&8/! 4\$%&\*!3\*5!4!;%35!0%\$>!S!09!01 \*!D99!9\$!>4\$Q!9\$!89) ) \*01%&' !8%) %4\$K! 7 1 %\*!%0!M48!14\$5!  
M9\$Q/! 4\$%&\*!0\$#3A! \* &J9A\*5!%80\*\$4<0%&' !M%01!01 \*!<1%5\$\* &!/4&5!814\$%&' !01 \*8\*! \*R>\*%\* &<\*8!M%01!01 \* ) K!  
2\*\$!F% ' \*80!<1433\* &' \*!M48!<9) ) #&%<40%9&8!; %8!5%&' !01 \*!F434&<\*!F\*0M\*\*&! \* &;9\$<%&' !01 \*!>\$909<938!  
4&5!F\*%&' !;9\$' %P%&' /!;9\$!\*R4) >3\*!/M1 \* &! ) 901 \*\$8!M\*\*\$!\$\* >\*40\*53A!340\*!;9\$!5\$9>W9;;K! (1 \*!3\*4&\*5!9&!  
1 \*\$!8#>\*P%89%N8! ' #%54&<\*!%&!8%0#40%9&8!M1 \*\$\*!81 \*!; \*30!#&8#\*\$\*K!

<52/72, % =7)>: % &!

!

" A89&!; 933\* ' \*!9;!B\$08!4&5!( < \* & < \* 8!  
2980!C\$' 4&%D40%9&@]B^! \_`!  
E9F!G%03\* @] #F3% !B; ;4%8!H&0\*\$&!

: 4%03%&!%8!4!%8%&' !8\* &%9\$!) 4J9\$%&' !%&!] 93%0%<43! (<% &<\*!/ ] 1%989>1A!a!b\*3% %9#8! (0#5%\*8!/4&5! ] \*4<\*!a!  
E#80%<\*!(0#5%\*8K!TH!4) !%&<\$\*5!F3A!>488%9&40\*!4F9#0!1#) 4&%04\$4&!5%84\$) 4) \* &0!4&5!>\*4<\*!F#%5%&' \!  
01%8!%&0\*\$&81%>!148!4339M\*5!) \*!09!>#8#\*!F901!9;!01 \*8\*!01\$9# ' 1!45P9<4AKU!

4<0%P%0\*8!9;!01 \*!c\_!\$\*\* 4\$5%&' !]B^d8!>\$9' \$4) !<9#&0\$%\*8/!) \*\*0!M%01!) \*) F\*\$8!9;!01 \*!\_6C!  
<9) ) #&%0A!/4&5!45P9<40\*!;9\$!>\*4<\*K!2\*\$!<9#8\*!M9\$Q!%&!01 \*!] 93%0%<43! (<% &<\*!5\* >4\$0) \* &0!40!] 4<\*!/48!

M\*33!48!\*R>\*\$%&<!\*%&! 95\*3!c&%\*5!\_40%9&8!M48!4!' \$\*40!\*5#<40%9&43!;9#&540%9&!;9\$!01%8!%&0\*\$&81%>!  
9>>9\$0#&%0AK!2\*!R>\*\$%&<!\*8!%&! 95\*3!c&%\*5!\_40%9&8!;4) %4\$%\*5!1\*\$!M%01!01\*!c&%\*5!\_40%9&8!  
8A80\*) /!4&!\*88\*&0%43!<9) >9&\* &0!;9\$!01%8!%&0\*\$&81%>K%

<15, -5%?5, 2)70:% 6!

!

" A89&! : 933\*' \*!9;!B\$08!4&5!(<\*&<\*8!

2980!C\$' 4&%040%9&@: [9&0\\$93!B\\$](#)) 8!

E9F!G%03\*@: 4) >4% &!H&0\*\$&

" #&' !01 \*!8#) ) \*\$/!j \*33A!8\*\$P\*5!48!8#) ) \*\$!45) %&%0\$40P\*!4&5!5\*P\*39>) \*&0!%&0\*\$&!/#&5\*\$!01\*!  
8#>\*\$P%8%9&!9;!i %<41!i #\*\$' \*88!/01\*!5%\* <09\$!9;!B\$0!29#8\*!B809\$%4K!j \*33A!8!%&0\*\$&81%>!%&P93P\*5!1\*!\$!%&!43!  
>4\$08!9;!01\*!9>\*\$40%9&8!9;!01\*!9\$' 4&%040%9&!48!M\*33!48!5\*P\*39>) \*&0!4&5!9;;%<\*!) 4&4' \*) \*&0!\$\*340\*5!  
048Q8K!=4\$3A!%&!j \*33A!8!%&0\*\$&81%>!01\*!9;;%<\*!) 4&4' \*\$!>98%0%9&!F\* <4) \*!P4<4&0!3\*4P%&' !B\$0!29#8\*!8!  
8) 433!804;;!9;!;9#\$/!\*P\* &!;# \$01\*\$!80\$\*0<1\*5K!j \*33A!3\*4\$&\*5!;\$9) !804;;!) \*) F\*\$8!4&5!0990!%&%0%40P\*!09!  
>%<Q!#>!01\*!834<QK!2\*\$!3\*45\*\$81%>!4&5!<9) >\*0\*&<A!8#>>9\$0\*5!FA!4&!4<0%P\*3A!%&P93P\*5!8#>\*\$P%89\$!  
\*\$8#30\*5!%&!4!\$%<1!%&0\*\$&81%>!\*R>\*\$%&<\*K%

B2C/= \*25%D=, E57)E:% 6F4G6!

!

" A89&! : 933\*' \*!9;!B\$08!4&5!(<%&<\*8!  
2980!C\$' 4&%040%9&@ (4&<0#4\$A!;9\$!L4) %%%8!  
E9F!G%03\* @] \$9' \$4) !=P43#40%9&!4&5!: 3%&0!" 404!!80\*\$&!

k%<09\$%4!%8!%&!01\*!i 480\*\$!8!%&!] #F3%<B5) %&%80\$40%9&!i ] Bm!>\$9' \$4) !4&5!M!%3!' \$45#40\*!%&!i 4A!+, -Z!  
M%01!4&!#&5\*\$' \$45#40\*!5\*\*\$\*\*!%&!] 93%0%<43!(<%&<\*!4!) %&9\$!%&!\_9&>\$9;%0!(0#5\*8!4&5!4&!i ] B!;\$9) !  
01\*!" A89&! : 933\*' \*!9;!B\$08!4&5!(<%&<\*8K!(1\*!P93#&0\*\*\$\*5!40!(4&<0#4\$A!;9\$!L1. 70. 241 [ (: 9) 17 (%) <%13(5) 1-3. 2D3

9>\*\$40%&43!39' %80%-8K!k%QA!4389!1\*3>\*5!%!\*P43#40%&!4&5!\$\*5\*8% &%&'!01\*!R%80%&'!M\*F8%\*!09!) 4Q\*!%!  
) 9\$\*!#8\*\$!;\$%&53A!4&5!4<<\*88%F3\*K!CP\*\$!1\*%!\*% 10!M\*\*Q8!40!]\$9J\*<0!] \*\$%3\*8/!81\*!5\*P\*39>\*5!/#!>540\*5!  
4&5!) %&\*5!\$\*89#<\*8!S!%&!01\*!;9\$) !9;!4!14&5F99Q!W!;9\$!01\*!9\$' 4&%D40%&N8!(0#5\*&0!: 19%\*8W(0#5\*&0!  
k9%<\*8!>\$9' \$4) K!

H5\*), -\*5%D' \*157:%4 &C!

!

(\*%5\*&F\*\$' !(<1993!9;!: 9) >#0\*\$!(<%&<\*!4&5!H&;9\$) 40%&!(A80\*) 8!

2980!C\$' 4&%D40%&@[\\$\\*@\\$\\*&5\\*\\$!](#)

E9F!G%03\*@]\$9' \$4) !H&0\*\$&!

M\*\*Q\*&5!<9) ) #&%A!\*P\*&0!1980\*5!FA!01\*!h]/!4&5!>\$9P%5\*5!0%) \*3A!<9&0\*&0!;9\$!4!F39' !>980!;9\$!01\*!  
%&0\*\$&!;%35!0\$%>\!01%8!M48!P\*\$A!1\*3>;#3!;9\$!01\*!h]K%

&5\*51%@=335759=, -5:%4G6!

!

" A89&! : 933\* \*!9;!B\$08!4&5!(<\*&<\*8!

2980!C\$' 4&%D40%9&@2%809\$%!b%1) 9&5!G9M&!

E9F!G%3\*@" \*P\*39>) \*&0!H&0\*\$&!

(4\$41!148!<9) >3\*0\*5!01\*!;%80!A\*4\$!9;!1\*\$!I 480\*\$N8!%&! ]#F3%!B5) %&%80\$40%9&!>\$9' \$4) K!B;0\*\$!  
P93#&0\*\*\$%&' !M%0118\*P\*\$43!\_ \*M!` 9\$Q! : %A!&9&>\$9;%08/!(4\$41!148!4!80\$9&' !%&0\*\$\*80!09!M9\$Q!%&!4!) %88%9&W  
5\$P\* &!9\$' 4&%D40%9&!#>9&!' \$45#40%9&K!2\*\$!\*R>\*%\*&<\*!148!F\*00\*\$!%&;9\$) \*5!1\*\$!8>\*%&0!%&0\*\$\*808!%&!  
01\*!8\*<09\$!4&5!148!1\*3>\*5!;9<#8!1\*\$!4<45\*) %&!<19%\*8!;9\$!01\*!8\*<9&5!A\*4\$!9;!1\*\$!I ]BK!G9!p#90\*!  
(4\$41!/!TG1%8!%&0\*\$&81%>!148!' %P\* &!4!F9980!09!) A!>\$9; \*88%9&43!' 9438!eQf!01\*!Q&9M3\*5' \*!M%83!1\*3>!) \*!  
01%&Q!5\*\*>\*%!M%01!4!&\*M\*\$!>\*\$8>\*%<0%P\*KUK!

(4\$41!M9\$Q\*5!#&5\*\$!01\*!8#>\*P%8%9&!9;! =5!7%8\*) 4&!/\*R\* <#0P\*!5%\* <09\$!4&5!\_%\*8!L\$\* &<1/!  
5\*P\*39>) \* &0!4&5!) 4\$Q\*0%&' !4889<%40\*K!2\*\$!>98%9&&!M48!04%9\$\*5!09!455\$\*88!8\*P\*\$43!>\$9J\* <08!0140!  
&\*\*5\*5!09!F\*!5\*P\*39>\*5!) 9\$\*!;#33A!5#\$%&' !01\*!8#) ) \*%!/F#0!4389!09!8#%0!(4\$41N8!8>\*%&0!%&0\*\$\*808!  
4&5!80\$\*&' 018K!(4\$41N8!\$93\*!\$\*p#%\$\*5!4!8% &%%&4&0!4) 9#&0!9;!\$\*8\*4\$<1!9&189#&<\*8!9;!;#&5%&' /!4&5!  
\$\*3\*P4&0!' \$4&0!9>>9\$0#&%0%8K!(1\*!5\*P\*39>\*5!4!<9) >\$\*1\* &8%P\*!5404F48\*!9;!&\*M!89#&<\*8!9;!;#&58/!  
%5\* &0% A%&' !' \$4&0!) 4Q\*\$8!M19!M9#35!F\*!%&0\*\$\*80\*5!%&!01\*!9\$' 4&%D40%9&N8!P4\$%9#8!>\$9' \$4) 8!4&5!  
9P\*\$433!) %88%9&K!(1\*!M9\$Q\*5!<398\*3A!M%01!! \$K!7%8\*) 4&!9&101%8!\* &5\*4P9\$!/\$\* <\*P%&' !9&' 9%&' !  
; \*\*5F4<Q!4&5!' #%54&<\*!09!\* &8#\*\$!81\*!M48!9&!01\*!\$% 10!0\$4<Q!09!F#%5!89) \*01%&' !0140!M9#35!9#03%P\*!  
1\*\$!\*% 10W



2980!C\$' 4&%D40%&@C35\*\$!B5#308!G\*<1&939' A!(\*\$P%\*8!ICBG(m  
E9F!G%03\*@J]\$9' \$4) !H&0\*\$&!

=3%D4F\*01!%B!4!\$%B%' !8\*&%0\$!) 4J9\$%' !%&! ) 4\$Q\*0%' !4&5!%&0\*\$&40%&43!F#8%&\*88K!(1\*!148!145!4!Q\*\*&!  
%&0\*\$\*80!%&!M9\$Q%&' !40!&9&>\$9;%0!9\$' 4&%D40%&8!8%&<\*!1% 1!8<1993!M1\*!&181\*!P93#&0\*\*\$\*5!40!P4\$%&#8!  
&\*% 1F9\$1995!&9&>\$9;%08!5#\$%&' !01\*!8#) ) \*\$K!=\$D4F\*01!1\*35!4!7%89&! : \*&0\*\$!;#&5\*5!%&0\*\$&81%&!%&!  
8#) ) \*\$!+, -?!/40!01\*!I 4\$' 4\$\*0!G%\*0D!\_#\$8%&' !4&5!b\*14F%&D40%&!%&!O#\*\*&8!M1\*\$\*!81\*!M9\$Q\*5!48!  
>4\$0!9;!01\*!H&80%&0\*!;9\$! #8%&!4&5!\_#\$939' %&!L#&<0%&0!1\*!\$4>A!>\$9' \$4) K!(1\*!%&0\*\$4<0\*5!M%01!4!  
8%) %4\$!>9>#340%&0!;9;!935\*\$!45#308!4&5!01%&!R>\*\$%&&<\*!1\*3>\*5!>\$\*>4\$\*1\*!\$!;9\$!01%&9!>>9\$0#&%0A!40!  
CBG(/!8>\*<%%433A!40!01\*%&!0\*<1&939' A!<\*&0\*\$!/(\*&%0\$!]34&\*0K!G1\*8\*!&9&>\$9;%0!%&0\*\$&81%&!\*R>\*%&&<\*8!  
14P\*!4339M\*5!1\*\$!09!;#01\*\$!19&\*!4&5!5\*;%&\*!1\*\$!%&0\*\$\*80!%&!01%&8\*!<09\$!81\*!>34&8!09!>#8#\*!<4\$\*\*\$!  
9>>9\$0#&%0%\*8!%&!&9&>\$9;%08!>980W' \$45#40%&0!;9) !]4<\*K!G9!5%&\*<03A!p#90\*!=\$D4F\*01!/TH!J#80!M4&0\*5!09!  
3\*0!A9#!Q&9M!19M!) #<1!H!P\*!F\*\*&!\*&J9A%&' ! ) A!0%) \*!40!(\*&%0\$!]34&\*0K!H!0\$#3A!; \*\*3!0140!01%&!>98%&0&!%&!  
4! 995!;%0!;9\$!) \*K!\_90!9&3A!14P\*!H!3\*4&5!5!) 9\$\*!4F9#0!01\*!9\$' 4&%D40%&8!4&5!M140!01\*!A!59!/F#0!H!P\*!  
4389!3\*4&5!5!) 9\$\*!4F9#0!) A8\*3;!4&5!M140!H!4) !<4>4F3\*!9;K!G14&Q!A9#!;9\$!1\*3>%&' ! ) \*!4004%&!01%&!  
M9&5\*\$;#3!9>>9\$0#&%0AKU!

=3%D4F\*01!M9\$Q\*5!M%01!CBGN8!: b! !I<3%&0!\$\*340%&81%&!) 4&4' \*) \*&0m!0993!\*&8#%&' ! ) \*) F\*\$!  
%&;9\$) 40%&0!M48!#>!09!540\*/!4<<\*88%F3\*!4&5!9\$' 4&%D\*5K! 7 1%\*!01%&0!48Q!<9#35!F\*!5\*;%&\*5!48!  
45) %&%0\$40%P\*!/) 4%&04%&%&' !4&5!) 4&4' %&' !01%&!5404!M48!4&!%) >9\$04&0!>4\$0!9;!01\*!15%&\*<0!8\*\$P%\*8!  
(\*&%0\$!]34&\*0!>\$9P%5\*8!08!) \*) F\*\$8K!(1\*!8>\*&0!1\*\$!) 9\$&%&' 8!<1\*<Q%&' !01\*!P4\$%&#8!(\*&%0\$!]34&\*0!  
%&p#%&%8!P%&!\*) 4%&!4&5!P9%&\*) 4%&!4&5!;9339M%&' !#>!48!&\*\*5\*5K!(1\*!1\*3>\*5!1\*\$!8#>\*\$P%89\$!>34&!  
>\$\*>4\$\*!4&5!9\$' 4&%D\*!P\*%08K!G1\*\$\*!4\$\*!8\*P\*\$43!<9#8\*8!0140!=\$D4F\*01!145!04Q\*!&!40!]4<\*!0140!M\*\$\*!  
#8\* ;#3!%&!1\*\$!%&0\*\$&81%&W!4!<9#8\*!9&!]#F3%!(>\*4Q%&' !/I 4&4' \*) \*&0!+ , !S!29M!09!H&0\*\$4<0!M%01!  
] \*9>3\*!4&5!4!<9#\$8\*!9&!C\$' 4&%D40%&43!i \*14P%0\$K!H&!1% 1!8<1993!81\*!<\*\$0%\*5!%&! %&\$989;0!C; ;%\*!/  
M1%<1!148!4389!F\*\*&!#8\* ;#3!%&!1\*\$!%&0\*\$&81%&K!

2980!C\$' 4&%D40%&@I 4\$' 4\$\*0!G%\*0D! #8%&' !4&5!b\*14F%&D40%&!: \*&0\*\$!  
E9F!G%03\*@H&5%P%#43D\*5! #8%&!] \$9' \$4) !%&0\*\$&!

j 401\*\$%&\*!%8!4!\$%8%&'!8\*&%9\$!) 4J9\$%&'!%&! : 9) ) #&%<40%9&8!%&!01\*!" A89&! : 933\*' \*!9;!B\$08!4&5!(<%&<\*8!  
7%01!>\$%9\$!M9\$Q!\*R>\*\$%&&<\*!48!4!<4) >!<9#&8\*39\$!/j 401\*\$%&\*!89# ' 10!4!>98%0%9&!0140!;#8\*5!1\*\$!%&0\*\$\*80!  
9;!M9\$Q%&'!M%01!01\*!>#F3%<48!M\*33!48!1\*\$!39P\*!;9\$!01\*!9#0599\$8K!2\*\$!\*R>\*\$%&&<\*!%&!14&53%&'!<\$9M58!  
M%01!P4\$%9#8!%&0\*\$\*808!/4F%0A!09!%&0\*\$4<0!M%01!>\*9>3\*!9;!433!4' \*8!4&5!) 4&4' \*!\*P\* &08!400\$4<0\*5!1\*\$!09!  
01%&!>98%0%9&K!B3019# ' 1!j 401\*\$%&\*!148!&90!<198\* &!4!<4\$\*\*\$!>401!4;0\*\$!' \$45#40%9&!01%8!9>>9\$0#&%0A!  
) 4A!>\$9P%5\*!1\*\$!M%01!455%0%9&43!%8% 10!%&09!4!;#0#\*\$!%&!01%8!8\* <09\$K!

j 401\*\$%&\*!J9%&\*5!01\*!(#) ) \*\$!B889<%40\*!>993!9;!0M\*3P\*!901\*\$!%&0\*\$%8!/!%&!E#3A!/48!81\*!M48!80#5A%&'!  
4F\$945!#&0%0101\*!&5!9;!E#&\*K!2\*\$!54A!09!54A!5#0\*8!%&<3#5\*5!\*P\* &0!8\*0!#>gF\*\$4Q!59M&!<99\$5%&40%&'!  
M%01!01\*!i i j!) 4%&0\* &4&<\*!804; ;!09!\* &8#\*\$!>\$9>\*\$!34A9#0!4&5!8\*0!#>!8>\* <%%&!>\$9' \$4) 8/! \* &\*\$43!\*P\* &0!  
) 4&4' \*) \* &0!/4&5!0\$9#F3\*!81990%&' K!H&!01\*!9; ;%\*!/j 401\*\$%&\*!M48!488% &\*5!09!) 9&%09\$%&'!4&5!  
\$\*<9\$5%&'! i i j!) \*5%&! ) \* &0%9&8!%&!4!5404F48\*K!G1\*!8#) ) \*\$!4889<%40\*8!4389!>\$9P%5\*5!; \*\*5F4<Q!9&!  
i i j!N8!8#) ) \*\$!>\$9' \$4) 8K!B8!01\*!;\$9&0!3%&\*!804; ;!/!%&0\*\$4<0%&'!M%01!P%8%09\$8!4&5!01\*!<9) ) #&%0A!/01\*A!  
>\$9P%5\*5!P%043!; \*\*5F4<Q!9&!M140!M9\$Q\*5g5%&!&90!M9\$Q!4&5!M\*\$\*!\*&<9#4' \*5!09!8# ' ' \*80!  
) 95%&<40%9&8g0M\*4Q8K!j 401\*\$%&\*!>\$9P%5\*5!89) \*!P43#4F3\*!; \*\*5F4<Q!;9\$!;#0#\*\$!>\$9' \$4) 8K%

@27725, %M) 3:% 6!