

!"#!"#!

!E\*FIG4\$H\*08!(#>>9\$0!: 9) >4&A!IEG(: J!

>4\$0&\*81%>8V!2\*!F9\$H8!#&5\*\$!(0\*Y\*!0\*0898!4&5!/F1\*!&(0\*Y\*!%8&R0!%&!9;,%\*/!6\*\$435%\*!S4#) /!01\*!  
;9\$) \*\$!1\*45!9;!01\*!TB!M%) \*8V!2\*!<99\$5%&40\*8!F%01!\*% 10!9;!TQ(: UEG(: R8!9;,%\*8!4<\$988!01\*!<9#&0\$A!  
09!%5\*&0%A!) \*5%4!<1433\* &' \*8!4&5!F9\$H!9&!F4A8!09!>\$9) 90\*!01\*!9\$' 4&%040%0&R8!F9\$H!%&!09>!>\$%0\$%0A!  
<%0\*8V!=88\*&0%433A!1\*!Z>34%&8!/1\*!%8!\$#&&%&' !4!L\$4&5!5%4' &980%&!;9\$!01\*!9\$' 4&%040%0&/!399H%&' !;9\$!F4A8!  
09!\*\$L\$4&5!4&5!\$\*Y%043%0\*!EG(: R8!9&3%&\*!>\$\*8\*&<\*/!4&5!1\*!148!1\*3>\*5!09!%5\*&0%A!>\$9[\*<0!<9808!;9\$!  
EG(: !48!01\*A!) 9Y\*!;9\$F4\$5!F%01!01%8!' 943!2\*!148!4389!>\$95#<\*5!<9&0\*&0!;9\$!01\*!E40%0&43!=\#%0A!  
]#&5!\$\*' 4\$5%&' !&\*F!3\*&5%&' !>\$9L3\*) 8V!

7 140!) 4H\*8!01%8!%0\*\$&81%>!;4\$!5%;\*\$&0!;\$9) !4&A!901\*!%&0\*\$&81%>!PA4&!148!145!%8!01\*!3\*Y\*3!9;!  
4#09&9) A!1\*!148!L\*\*&!%Y\*%&V!2\*!%8!>\$9#5!9;!01\*!F4A8!1\*!148!3\*4\$&\*5!) 9\$\*!4L9#0!1% 8\*3;!01\$9#' 1!  
01%8!>98%0%0&!89!0140!1\*!F%8!L\*!4L3\*!09!>\*;\$;9\$) !09!4!1% 1\*\$!3\*Y\*3!9;!\*Z<\*33\*&<!\*%&!01\*!W\$\*43!F9\$35!X%

: 12, ( ; 5%4; =>57% 16>\*6@; \*/58%A79!

!

T#L%&!(<1993!9;!S#8%&\*88!

2980!C\$' 4&%040%0&@2%809\$%!(0V!6\*9\$' \*!M1\*40\*\$!

K9L!M%03\*@G4\$H\*0%&' !4&5!OP!0&0\*\$&!

7 4A&\*!4558!0140!) 980!80#5\* &08!59!&90!399H!09!01\*!&9&>\$9;%0!8\* <09\$!48!4!F 4A!09!W59!L#8%&\* 88/X!  
F 1%<1!%8!F 1A!%0!%8!89!%) >9\$04&0!09!\*Z>98\*!0\$45%0%9&43!L#8%&\* 88!80#5\* &08!3%\*!P9<HA!09!01\*!>\$9<\*88!9;!  
\$#&&%&' !4!&9&>\$9;%0V%

B; , 5; ' , C%A6D?% 1; 28%A&!  
!

T#L%&!(<1993!9;!S#8%&\*88!  
2980!C\$' 4&%040%9&@: [9\\$9&4!e9#01!G#8%!0\\$9\[\\*<0!](#)  
K9L!M%03\*@(##) ) \*\$!B5) %&%80\$40%9&!0&0\*\$&!

M1%8!8#) ) \*\$!B3Y4\$9!F 48!399H%&' !;9\$!4&!%&0\*\$&!09!1\*3>!F%01!>34&&%&' !;9\$!01\*!;#0#\*\$\*!9;!01\*!>\$9' \$4) !/  
F 1%<1!%&<3#5\*5!) 4H%&' !8#\*\$\*!01\*!9\$' 4&%040%9&R8!4<<9#&0%&' !F 48!%&!9\$5\*\$V!S99HH\*\*>%&' !;9\$!&9&>\$9;%08!  
%8!4!W<1433\* &' \*X!4&5!89!G4Z!148!L\*\*&!%5\* &0%A%&' !01\*!4<<9#&0%&' !>\$9<\*88\*8!F 1%<1!&\*5!  
\$\*80\$#<0#%&' !;9\$!01\*!;#0#\*\$\*V!M1\*!) 4[9\$%0A!9;!G4ZR8!0%) \*!%8!8>\* &0!455\$\*88%&' !: eGOR8!4<<9#&0%&' !  
&\*58V!Q&!455%0%9&!09!<34\$A%&' !01\*8\*!>\$9<\*88\*8!G4Z!F%3!L\*!<\$\*40%&' !4&!4<<9#&0%&' !) 4&#43!;9\$!  
: eGO!09!#8\*!%&!01\*!;#0#\*\$\*!48!01\*A!<9&0%&#\*!09!\*Z>4&5V!2\*!4389!488%808!F\*\*H3A!F%01!01\*!8#) ) \*\$!  
9\$<1\*80\$4!>\$9' \$4) V!M1%8!%8!01\*!;%80!0%) \*!0140!: eGO!148!L\*\*&!4L3\*!09!04H\*!4!8#) ) \*\$!09!\$\*80\$#<0#\*\$\*!  
01\*%8!4<<9#&0%&' !>\$9<\*88\*8!4&5!89!G4ZR8!5#0%\*8!4\$\*!8%) %4\$!09!0140!9;!4!: ]CV!2\*!F9\$H\*5!F%01!B3Y4\$9!  
09!\$\*) 95\*3!4!L#5\* \*0!0140!F%3!L\*!8\* &0!;9\$!4>>\$9Y43!09!01\*!S94\$5!9;! " %\* <09\$8!4&5!1\*!%8!3\*4\$&%&' !19F!

G)56, , 6%F; =/; \*8%AH9!

M1\*!;9<#8!9;!K489&R8!%&0\*\$&81%>!148!L\*\*&!4&!9&'9%&!80\$40\*'A!\$\*Y%\*F!;9\$!01\*!#&%!48!4!F193\*V!M1\*!  
%&%!43![9L!5\*8<\$%-0%&!5%<14&'\*!4!L%!9&<\*!:%4\$&!L\*4) \*!4F4\$\*!9;!K489&R8!L4<H' \$9#&5!%&!\$\*8\*4\$<1!  
4&5!4&43A8%!/!4&5!1\*!4&5!K489&!\$\*0993\*5!01\*!>98%0%&!89!0140!1\*!F9#35!L\*!4L3\*!09!#0%&!4&5!\*&14&<\*!  
01\*8\*!8H%38V!"#\$%&'!01\*!;%80!143;!9;!1%&!%&0\*\$&81%>!K489&!<9) >3\*0\*5!\$\*8\*4\$<1!9&!"%8480\*!\$!P%8H!  
P\*5#<0%&!4&5!P%8H!G4&4' \*) \*&0!;9\$!01\*!#&%!/4&5!>\$95#<\*5!4!8\*Y\*&!>4' \*!L\$%\*;%&'!\$\*>9\$0!F1%<1!01\*!  
#&%!F%3!#8\*!48!%<9&0%&#\*8!09!%) >3\*) \*&0!4!&\*F!" P!80\$40\*' AV!K489&!4389!8\*&58!9#0!L\$%\*;%&'8!4L9#0!  
01\*!79\$35!2#) 4&%04\$%4&!(#) ) %!;9\$!01\*!Q!P: R8!8\*&%\$!804;!/!4&5!1\*!8#>>9\$0\*5!01\*!S#5' \*0%&'!#&%!%&!  
<\$\*40%&'!W5% \*80%L3\*X!1%809\$%<43!4&43A8\*8;!9\$!0\*4) !) \*) L\*\$8!09!#8\*V!

Q&!455%0%&!K489&!148!4%5\*5!01\*!1\*4301!#&%!%&!5\$4;0%&'!\$\*8\*4\$<1!\$\*'4\$5%&'!L901!\$\*8\*003\*) \*&0!%8#\*8!  
48!F\*33!48!>9Y\*\$0A!4&5!<9&3%<0!M1\$9#' 19#0!01\*!8\*<9&5!143;!9;!1%&!%&0\*\$&81%>!K489&!F%3!L\*!;9<#8%&'!  
9&!89<%43!;%4&<\*!4&5!%) >4<0!%&Y\*80%&'!0!F9!L#\*\$\*9&%&'!;%\*358!%&!01\*!&9&>\$9;%!F9\$35V%

L; @260%M6N; \*)0/8%7&!

!

"A89&!; 933\*' \*!9;!B\$08!4&5!(<%&<\*8!  
2980!C\$' 4&%040%&&@M1\*!]VSV!2\*\$9&]9#&540%&!  
K9L!M%03\*@: 4>%043!" \*>39A) \*&0!0&0\*\$&!

M9LAR8!>98%0%&!9&!01\*!<4>%043!5\*>39A) \*&0!0\*4) !4339F8!1%) !09!L\*!%) \*\$8\*5!;#33A!%&!01\*!]VSV!2\*\$9&!  
\*&Y%\$9&) \*&0!V!6%\*%&!1%&!L4<H' \$9#&5!4&5!\*Z> \*\$%&<\*!%&!01\*!] \*5!: 1433\*&' \*!F1%\*!40!04<\*!4&5!901\*\$!

M40%4&4!%Y\*\$A!>\$94<0%!\*!4&5!%&5\*>\*&5\*&0V!(1\*!F48!<9&8<%9#8!9;!01\*!0%) \*3%&\*!;9\$!1\*\$!5\*3%W\*\$4L3\*8!  
4&5!81\*!\*Y\*&!F\*&0!L\*A9&5!1\*\$!F9\$H!>34&V!(1\*!F\*&0!439&\*!09!) \*\*0%&'8!40!901\*\$!<\$\*5!0!#&%9&8!%&!01\*!  
4\$\*4!09!3\*4\$&!4L9#0!01\*%!) 4\$H\*0%&'!80\$40\*' %8!/4&5!1\*\$!F9\$H!148!\*&4L3\*5!EM]: j !09!\$\*;3\*<0!9&!01\*!  
F4A8!%0!%8!4L3\*!09!%) >3\*) \*&0!%08!) %88%9&!%&!01\*!7481%&'09&!2\*%108!4\$\*4V%

2980!C\$' 4&%040%9&d0) >4<0!B) \*\$%<4!]#&5!  
K9L!M%03\*@: 4>%043!'" \*>39A) \* &0!0&0\*\$&!

B34&!F 48!8\*3\*<0\*5!L \* <4#8\*!9;!1%L4<H' \$9#&5!48!F\*33!48!1%8!#&5\*\$804&5%&' !9;!01\*!<9&<\*>0!9;!%) >4<0!  
4&5!%&%0433A!g\*814!F 48!&90!\#%\*!8#\*\$\*!F 140!01\*!%&0\*\$&!F 9#35!L \*!59%&' /!\*8>\*<%433A!48!01%&' 8!14Y\*!  
<14&' \*5!89!\#%<H3A!;9\$!01\*!;#&5!S\* <4#8\*!9;!01%8!01\*![9L!5\*8<\$%>0%9&!<14&' \*5!48!01\*!;#&5R8!&\*\*\*58!  
L\*<4) \*!) 9\$\*!5\*;%&\*5V!

B34&!148!L \*\*&! '%\* &!4!1% 1!3\*Y\*3!9;!\$\*8>9&8%L%0A!F%01%&!0) >4<0!B) \*\$%<4!/4&5!1\*!;\*\*\*38!0140!8#<1!4&!  
\*Z>\*\$%& <\*>148!>#81\*5!1%) !09!W' 9!4!80\*>!1% 1\*\$X!F%01!01\*!804&54\$5!9;!F 9\$H!1\*!8#L) %08W!2\*!148!  
8>\*&0!0%) \*!5\$4F%&' !#>!%&Y\*80) \* &0!) \*) 98!;9\$!01\*!9\$' 4&%040%9&/!F 1%<1!1\*!;\*\*\*38!%8!1%8!H\*A!  
4<<9) >3%81) \* &0V!2\*!84A8!0140!F 9\$H%&' !9&!01\*8\*!) \*) 98!148!%8>%\*5!%&!1%) !) 9\$\*!9;!4&!%&0\*\$\*80!%&!  
01\*!<9&<\*>0!9;!%) >4<0V!M1\*!) 980!\*Z<%0%&' !!4&5!8<4\$Akj!>4\$0!9;!01%8!%&0\*\$&81%>!%8!H&9F%&' !0140!01\*!  
F 9\$H!1\*!%8!59%&' !148!4!\$\* 43!%&;3#\* &<\*>9&!01\*!;#0#\*\$\*!9;!01\*!;#&5V!

!